

Editorial

Este último trimestre foi marcado pela criação e primeira publicação da LeanOp Press com o livro «Gestão de Operações Lean». Este livro é a tradução do livro "The New Manufacturing Challenge" de Kiyoshi Suzuki.

A LeanOp Press tem como missão traduzir ou produzir conteúdos Lean ou de outras metodologias com o intuito do aumento de eficiência das organizações. Devido à falta de conteúdos editados em Portugal nesta área a LeanOp Press pretende ter um papel preponderante.

Temos em perspectiva mais dois projectos que iremos publicar em 2011.

Convidamos a dar o vosso feedback sobre este livro ou recomendações para novas publicações.

O Kiyoshi Suzuki vem a Portugal para lançar o seu livro. É a segunda vez que Suzuki nos visita, a primeira vez foi há 20 anos em visita à Philips como consultor.

Conjuntamente com a AEP e a AIP temos o prazer de convidar-vos a estarem presentes no maior evento Lean de 2010 em Portugal. Será uma oportunidade para discutir com um grande Guru metodologias e estratégias para uma implementação Lean com sucesso.

Contamos convosco!



Nuno Silva
(Director LeanOp)

Lean na Riox

Riox

A Riox é uma PME do grupo Relopa, com 30 anos de existência, dedica-se à produção de componentes para electrodomésticos e de produtos AVAC.

A sua facturação anual é de cerca de 12M€ e conta com 170 colaboradores.

A iniciativa Lean teve início em 2010, com experiências piloto. A iniciativa teve o mote: "Eliminar desperdício pela melhoria contínua" e foi apresentada a todos os colaboradores.

No primeiro workshop foram alcançados ganhos de produtividade na ordem dos 50%. O principal motivo para este sucesso foi a equipa multidisciplinar que permitiu o

desenvolvimento de ideias inovadoras.

Salientamos como exemplo, um carro gabarit, que reduziu o desperdício de transporte.

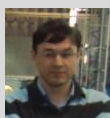
No segundo workshop piloto "pés de varinha" o desafio foi maior. Porque já existia uma boa organização do posto de trabalho. Foi realizada uma análise através da Matriz de Produto-Processo (MPP),



Balanceamento célula de ventiladores

o mapeamento do fluxo de valor e posteriormente o balanceamento para cada célula de produção. Alterado o layout, foi implementado o mizusumashi e criado um supermercado de produto intermédio para o abastecimento das células de produção, conseguindo um aumento de produtividade em 40%. Para garantir uma boa adaptação ao novo layout, foi implementado o Standard Work por célula e o quadro de produção com objectivos por hora.

"Na Riox estamos fascinados com o poder da melhoria quando esta vem das pessoas do chão de fábrica. Com um, ainda pequeno, caminho percorrido temos já plena confiança na nossa capacidade de planejar e de executar o planeamento. Pensamos em melhorar todos os dias e verificamos melhorias constantes."



Guilherme Carvalho
(Director de Produção)



Reunião de planeamento

A aplicação destas ferramentas, foi feita pelos próprios colaboradores das células, incluindo a concepção do próprio quadro de produção. O envolvimento das pessoas garantiu uma boa aceitação destas

ferramentas e foi até motivo de orgulho.

O passo seguinte foi o planeamento de produção. Analisadas as encomendas e a sua variabilidade, os produtos foram classificados por regularidade vs. consumo. A principal oportunidade de melhoria

estava na comunicação. Implementou-se um Kanban Board entre a área dos "pés de varinha" e o seu fornecedor interno - injeção de plásticos e um supermercado de produtos, bem como, uma reunião de seguimento do planeamento de sequência.



Kanban Board



Apresentação iniciativa



Carro gabarit e posto de trabalho



Apresentação do quadro de produção

Notícias

■ O mês de Novembro é marcado pelo maior evento Lean de 2010 em Portugal, com a vinda de Kiyoshi Suzuki para a apresentação do livro «Gestão de Operações Lean». Vamos realizar dois eventos, no Porto e em Lisboa em parceria com a AEP e AIP e com o apoio do Diário Económico.

AEP (Porto)
dia 22 e 23 de Novembro:
www.eventosaepportugal.pt

AIP (Lisboa)
dia 25 e 26 de Novembro:
www.aip.pt



GESTÃO DE OPERAÇÕES LEAN
 KIYOSHI SUZAKI, CONHECIDO GURU JAPONÊS, AJUDOU VÁRIOS CLIENTES DA FORTUNE 500 A MELHORAR AS SUAS OPERAÇÕES.

SEMINÁRIO: GESTÃO DE OPERAÇÕES LEAN
 Lançamento do Livro «Gestão de Operações Lean», de Kiyoshi Suzuki.
 Apresentação de Casos de Estudo de Empresas Portuguesas.
 Sessão de perguntas e respostas com Kiyoshi Suzuki.
 [Com Tradução Simultânea]
 LOCALS: PORTO, 22 DE NOVEMBRO | LISBOA, 25 DE NOVEMBRO
 DURAÇÃO: 9 HORAS | PREÇO: 250€ | LOTIÇÃO: 100 PESSOAS
 [Almoço e Cópia do Livro incluídos]

FORMAÇÃO: LEAN E TQM (Total Quality Management)
 Formação leccionada inteiramente por Kiyoshi Suzuki, uma oportunidade única para aprender Lean.
 [Sem Tradução Simultânea]
 LOCALS: PORTO, 23 DE NOVEMBRO | LISBOA, 26 DE NOVEMBRO
 DURAÇÃO: 9 HORAS | PREÇO: 400€ | LOTIÇÃO: 25 PESSOAS
 [Almoço incluído]

DESTINATÁRIOS: FACILITADORES LEAN, RESPONSÁVEIS DA QUALIDADE, OPERAÇÕES, PRODUÇÃO, DIRECTORES, ADMINISTRADORES E CONSULTORES.

ORGANIZAÇÃO:    **MEDIA PARTNER:** 

Inscrições:
 Lisboa - <http://www.aip.pt> | desa.aip@clientes@aip.pt | T. 211 603 693
 Porto - <http://www.eventosaepportugal.pt> | inscricao@eventosaepportugal.pt | T. 229 981 753
 Informações: leanop@leanop.com | www.leanop.com
 100% descontado para todos os membros, associados e não associados ao evento.

KIYOSHI SUZAKI EM PORTUGAL



A Academy continua a criar competências no tecido empresarial português, personalizando as suas formações por tipo de sector e cliente. Das formações realizadas destacaram-se: SMED – Troca rápida de ferramenta e Fluxo em indústrias de processo, ambas realizadas na Aleluia Cerâmicas.



Formação SMED

As formações de prática simulada foram um sucesso com um feedback bastante positivo dos participantes.



Formação Fluxo em indústrias de processo

Para mais informações contactar:
 E-mail: academy@leanop.com

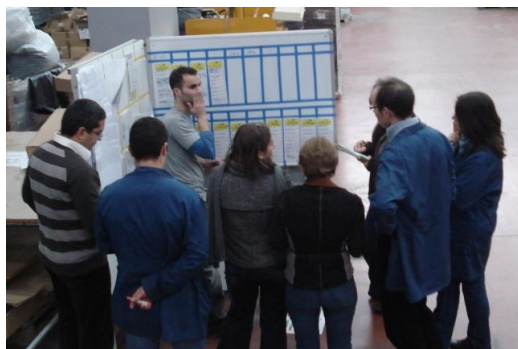
Conceitos – Planeamento

O planeamento é crítico para qualquer organização. Existem 3 níveis de planeamento que são importantes para uma boa execução do mesmo.

	Input	Horizonte ----- Frequência	Objectivo	Ferramentas
Estratégico	■ Vendas ■ Consumos vs. Regularidade ■ revisões	H = 1 – 3 anos F = 6 meses – 1 ano	■ Equipamentos e Recursos Humanos necessários.	Hoshin Kanri
Capacidade	■ OEE ■ Produtividade ■ Vendas e Previsões	H = 1 – 6 meses F = 1 mês	■ Nivelamento e Horas de Abertura	Caixa Logística
Sequência	■ Takt time	H = 1 – 3 semanas F = 1 – 2 semanas	■ Cumprir encomendas de cliente com o menor desperdício	Heijunka Sequenciador

Muitas organizações não têm em conta o planeamento de capacidade, tornando o cumprimento do planeamento de sequência uma tarefa árdua.

O seguimento do planeamento é feito através de revisões (pequenas reuniões em pé) que são fundamentais para discutir e tomar medidas em relação aos desvios.



Sem comunicação não se consegue implementar Lean!

Livro Recomendado



Kiyoshi Suzuki, 2010, LeanOp Press
 ISBN: 978-989-20-2084-6

Este livro foca de uma forma genérica a implementação de Lean nas Operações. Suzuki é um consultor experiente que transmite os seus conhecimentos de uma forma simples e acessível a todos.

E-mail: Press@leanop.com