

Editorial

O ano transato verificou-se um crescente aumento do interesse na implementação da Metodologia 5S's.

Na teoria, esta metodologia aplica-se no início da caminhada da implementação Lean, o facto é que o potencial desta metodologia só é aproveitado ao máximo após outras implementações.

Se o conceito de desperdício não está enraizado na cultura da vossa empresa, a metodologia irá ter um efeito limitado, e não poderá ser utilizado no seu expoente máximo.

O nosso conselho é: trabalhar no fluxo, no seu desperdício, e otimizar os processos.

Após se obter resultados e a cultura lean estar enraizada, aí sim, será a altura ideal.

Devemos também aproveitar os 5S's para criar a visão da vossa fábrica ideal, o que querem melhorar, o que ainda não está bem, como queremos estar daqui a 1 ano.

5S's é um boa embalagem para reduzir o atrito entre a gestão e o chão de fábrica, serve para standardizar e respeitar todas as implementações realizadas, e aproveitar para colocarmos todas aqueles pormenores que têm de chamar sempre à atenção.

5S's deverá ser utilizado como um trunfo, para termos mais uma "bala" para utilizar na caminhada Lean.

Nuno Silva
(Diretor LeanOp)



Conferências: Apigraf

Foi realizado no passado dia 10 de Outubro o 19º Encontro anual de associados da Apigraf (Associação Portuguesa das Industrias gráficas de Comunicação Visual e Transformadora de Papel). Estiveram presentes mais de uma centena de empresários dos sectores representados pela Apigraf.

Este ano um dos temas que pretendia destacar com os seus associados foi o Lean/Kaizen, e de como esta metodologia poderá ser aplicada na indústria gráfica.



A Apigraf endereçou o convite à LeanOp para partilhar a sua experiência nesta indústria e apresentar alguns casos de estudo.

Os temas destacados foram o fluxo, logística, manutenção autónoma e o SMED, pontos críticos neste tipo de indústria, onde o equipamento tem um papel preponderante.

Gestão da Variabilidade

Perceber como otimizar os processos em empresas com grandes variações da procura (mix e quantidade). Foi este o mote da 5ª conferência realizada pela LeanOp no dia 19-11-2014.

A sessão de abertura teve como tema "+Valor -Desperdício" onde participou o orador Eng. José Manuel Fernandes.

Foram convidadas 3 empresas: Fucoli-Somepal, Ciclo Fapril e Mercatus (às quais temos de agradecer pela participação e por terem aceite o desafio). Cada empresa explicou a complexidade do seu negócio, e que ferramentas está a utilizar para combater a variabilidade.



variabilidade da empresa.

Para combater o Mura, aconselhamos a seguinte estratégia:

Realizar uma reunião diária entre os vários departamentos, esta reunião tem como objetivo principal o alinhamento entre os departamentos, e o foco deverá ser algo tão simples como decidir onde falhar, ou onde é que vamos acertar.



Para se reduzir a variabilidade na empresa, devemos primeiramente trabalhar no fluxo. Ao trabalhar no fluxo estamos a reduzir o Muda (7 desperdícios), e consequentemente reduzir o Mura (Variabilidade).

Só após termos otimizado o fluxo dentro da fábrica é que deveremos olhar para a



Notícias

Benchmarking – Ciclo Fapril, Fucoli-Somepal

As visitas de benchmarking são uma ferramenta importante na LeanOp.

Promover e divulgar as boas práticas dos nossos clientes é um dos grandes objetivos, as empresas sentem orgulho em mostrar as suas implementações, é também um evento motivador, uma vez que, são os colaboradores a explicar o que foi implementado. Aderiram a estes eventos cerca de 50 participantes.



Os convidados veem o lean aplicado em contexto real e serve de motivação para implementarem nas suas organizações.

As visitas foram realizadas em Novembro e Dezembro, tendo sido um sucesso.

A Ciclo Fapril e a Fucoli-Somepal vieram provar que é possível fazer lean com sucesso em Portugal.



Conceitos

5S's

A importância de participarem TODOS



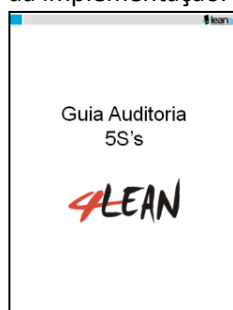
A LeanOp promove a metodologia com o formato de auditorias, onde a participação de todos é essencial.

A equipa de auditores multidisciplinar criada, ligando os vários departamentos é um dos pontos chave para o sucesso da implementação.

Outro ponto chave, é a escolha do facilitador. Um local onde gostamos de “recrutar” é a contabilidade. Diz nos a experiência que este departamento possui excelentes facilitadores 5S's, e que adoram esta metodologia, os seus conceitos e o esquema criado.

Pequenas regras de ouro:

- Realizar entrevistas às principais chefias, e aos capitães de equipa;
- Os auditados são auditores;
- Envolver pessoas do escritório, devem fazer parte da equipa de auditores;
- Incluir sempre práticas/metodologias que ainda não estão implementadas;
- Todos devem ser formados em 5S's;
- Ao dividir a empresa, todos os espaços têm de pertencer a alguém, corredores, arrumos, etc., não pode existir um espaço “sem dono”;
- As auditorias deverão ser mensais;
- Deve ser criado um evento aquando a partilha dos resultados;
- Todos os pontos de auditoria devem ser validados para todas as secções.



Plano LEC 2015

Tema		Value	Waste
2015 - 1ª Fase			
Janeiro	Plano de Trabalho (3 dias)	26, 27 e 28 Jan	LeanOp
Fevereiro	Visita Benchmarking	11 Fev	LeanOp
	Grupos Lean Serviços (Lobos)	23 Fev	LeanOp
Março	Visita ao LEC	11 Mar	LEC
	Grupos Lean (Porto)	11 Mar	LeanOp
	Formação Resolução de Problemas	23 Mar	LeanOp
	Logística Têxtil/Matéria-Prima Design		Alcan
2015 - 2ª Fase			
Abril	Visita Benchmarking	15 Abr	LeanOp
	Formação 2015	22 Abr	LeanOp
Maio	Grupos Lean Serviços (Lobos)	6 Mai	LeanOp
	Grupos Lean (Porto)		Alcan
	Visita ao LEC	23 Mai	LEC
	Grupos Lean (Porto)	25 Mai	LeanOp
2015 - 3ª Fase			
Junho	Grupos Lean Serviços (Lobos)	16 Jun	LeanOp
	Grupos Lean (Porto)	23 Jun	LeanOp
	Warehouse Design	28 Jun	Alcan
Setembro	Grupos Lean (Porto)	10 Set	LEC
	Formação Warehouse Design (Módulo 1)	17 Set	LeanOp
	Lean Management		Alcan
2015 - 4ª Fase			
Outubro	Visita Benchmarking	8 Out	LeanOp
	Plano de Trabalho (3 dias)	26, 27, 28 Out	LeanOp
	Lean Demonstration		Alcan
Novembro	Grupos Lean Serviços (Lobos)	15 Nov	LeanOp
	Grupos Lean (Porto)	18 Nov	LeanOp
	Lean Conference (4ª Edição)	25 Nov	LeanOp
	Formação Warehouse Design		Alcan
Dezembro	Visita ao LEC	2 Dez	LEC
	Grupos Lean (Porto)	2 Dez	LeanOp

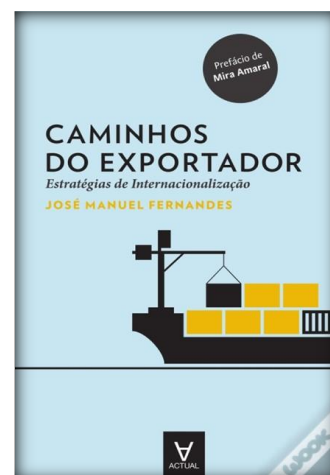
O plano do LEC para 2015 já saiu,

Venha conhecer mais sobre as nossas formações, visitas e os grupos Lean, e outras atividades em:

academy@leanop.com

www.leanexcellencecenter.com

Livro Recomendado



Livro de Jose Manuel Fernandes
ISBN 978-989-694-100-0

“O livro não representa algo de matéria de vaidade pessoal, mas transporta conhecimento para as empresas e abordagens de como devem ser feitas corretamente aos mercados quer para exportação, quer para internacionalização”